



Politique d'Entreprise

Je souhaite développer et dynamiser MAFELEC pour nous positionner comme leader et **spécialiste mondial** en tant que créateur de solutions d'interfaces intelligentes et durables de commande, de signalisation, de commutation et de protection pour environnements sévères.

Tournés et focalisés sur nos **niches** ferroviaire, mobile, énergie/industrie, ascenseur, défense/marine, aéronautique, nous souhaitons être performants sur les petites et moyennes quantités avec des **produits spécifiques adaptés** afin d'assurer des prestations à la hauteur des **exigences de nos clients**. Notamment pour les exigences très spécifiques comme la sûreté nucléaire.

Face à l'évolution des marchés et la complexité du contexte économique international, nous choisissons de continuer à évoluer ! Notre priorité est, et doit rester « LA SATISFACTION DE NOS CLIENTS » par la **qualité de nos produits et de nos services**. Nos produits doivent répondre aux besoins des **performances techniques de nos clients** tout en visant **le zéro défaut**. Nous serons aussi de plus en plus présents sur le terrain afin de continuer à mieux appréhender les applications et constamment optimiser l'utilisation de nos produits. Nous favoriserons une démarche partenaire / fournisseur qui mobilisera le meilleur au service de nos clients.

Nous continuerons à **investir en innovation** et en anticipation des risques tout en sécurisant, toujours mieux, nos choix industriels. MAFELEC s'appuiera pour le développement de **nouveaux produits** sur des experts techniques et des essais en laboratoire. Nous donnerons à nos clients des solutions renforcées par une **maintenance prédictive**.

La **croissance** est une nécessité pour notre projet d'entreprise : elle nous repositionne sur nos marchés exigeants : nous lancerons des projets ambitieux tels le M safe, et compléterons nos gammes M light et M DOOR. Nous repositionnerons nos forces par rapport aux nouveaux challenges de nos marchés.

En modernisant notre **outil industriel**, nous concentrerons nos efforts sur une **industrialisation optimisée** et poursuivrons **la démarche LEAN** avec la remise en question à tous les niveaux de l'entreprise et réduisons ainsi les gaspils. Les gains réalisés seront alors redistribués aux contributeurs du projet : - les clients, en proposant des prix plus compétitifs, - les salariés, au travers de la participation et de l'intéressement. Nous mettons en place une **plateforme logistique** afin de mieux répondre à la croissance du projet.

La sécurité est une de mes préoccupations aussi bien en interne pour mes collaborateurs que pour nos clients et leurs clients. Des outils de travail plus ergonomes avec la prévention des risques santé et sécurité. Nous fournissons des produits qui intègrent des équipements où la sécurité des personnes est un enjeu. Nous nous engageons à livrer des produits avec un **haut taux de fiabilité** et sans **aucune défaillance sécuritaire**.

Nous continuerons d'**investir pour l'environnement et l'énergie**. Nous nous engageons à maîtriser nos impacts sur les ressources naturel et climatique en intégrant dans l'ensemble de l'entreprise des moyens et objectifs ciblés qui seront inspirés par notre plan de management environnemental et énergétique. Ainsi, le choix de nos matières premières dans nos pièces, une meilleure maîtrise et valorisation de nos déchets, la réduction de nos consommations d'énergie ainsi que le respect du cadre réglementaire sont pour nous des enjeux du quotidien. La plupart de nos clients sont eux aussi engagés pour la sauvegarde de notre environnement : nous réaliserons pour eux des produits moins lourds et moins consommateurs d'énergie, plus durables : **c'est notre engagement pour un meilleur avenir !**

L'accent sera mis dans les prochaines années sur le travail en équipe : pour ce faire nous investirons massivement dans nos outils informatiques tant en infrastructure qu'en outil de gestions pour **créer un Mafelec 4 .0**. Des postes connectés permettront demain un déploiement du **QRQC** à tous les étages de l'entreprise. Ceci changera notre approche et améliorera notre efficacité. L'investissement dans notre nouvel ERP est un acte fort pour notre avenir et nos clients afin de mieux **maîtriser nos flux** et améliorer notre **productivité**. L'information devient un outil et notre challenge se transforme en la maîtrise et l'exploitation des données pour **une meilleure performance**.

Nos valeurs se sont construites durant ces 18 dernières années et se résument en 3 lettres : PCR, **Positif, Créatif, Réactif** devenues **Performance, Communication, Rigueur**.

Je suis conscient des efforts demandés à chacun pour ce projet et je m'engage à mobiliser nos équipes pour accompagner ce changement et poursuivre ainsi **notre modernisation**. L'état d'esprit **1+1** nous aide à progresser ensemble dans le respect et l'ambition de chacun.

Le renforcement de l'équipe avec nos sociétés sœurs Petercem, Stopcircuit, Full Electronic System et Comtronic, TSL ESCHA est une chance pour Mafelec. Je m'engage à ce que **chacune des entités garde son autonomie stratégique**.

MAFELEC continuera son développement dans le cadre d'une **croissance choisie et maîtrisée** en s'appuyant sur de nouvelles **compétences** et je veillerai aux développements des **synergies entre les différentes équipes**. L'**international** reste une top priorité.

La première richesse de cette société est son capital **humain**, c'est notre première préoccupation.

Le bien être de chacun est fondamental dans le projet global de modernisation et je m'engage à une **communication transparente** afin de faciliter l'adhésion de chacun.

Je m'engage, sincèrement, dans une **démarche d'amélioration continue** permanente. Les objectifs que je fixe, sont régulièrement analysés en comité de direction et je déciderai des actions nécessaires pour les atteindre. Je m'appuierai sur mon équipe de direction pour déployer cette politique et assurer son adéquation permanente. Je donnerai les ressources, compétences et tous **moyens nécessaires** pour assurer la réalisation de **mes engagements**.

Je suis **Fier** d'être **Mafélézien**,

Chimilin, le 30 Août 2021,

Gilles